

## Workshop: Prozesskostenmanagement

– ärztliche Leistungen zukunftssicher kalkulieren -

**Mi. 25. Mai 2011, 16:00 – 19:00 Uhr und Sa. 28. Mai 2011, 9:00 – max. 16:00 Uhr**

**St.-Vinzenz Hospital Dinslaken, Dr. Otto-Seidel-Str. 31-33, Medienzentrum**

Sehr geehrte Frau Doktor, sehr geehrter Herr Doktor,

**Verträge mit Krankenkassen** – rechnet sich das?

**Neue Versorgungsformen** erfordern neue Kenntnisse und Fähigkeiten. Nach Einschätzung der KBV werden **Selektivverträge** zwischen Ärzten und Krankenkassen künftig für **bis zu 50% der Honorareinnahmen** einer Vertragsarztpraxis sorgen.

Wer an einem Selektivvertrag teilnimmt, muss neben der medizinischen Sinnhaftigkeit insbesondere auch überprüfen, ob die angebotenen **Preise** den eigenen **Aufwand** abdecken und darüber hinaus einen angemessenen **Gewinn** garantieren. Mit dieser Fortbildung wollen wir Ihnen helfen, den Blick für diese neuen Fragestellungen zu schärfen und entsprechendes **betriebswirtschaftliches Basiswissen** zu erwerben. Ein Schwerpunkt wird dabei liegen auf der **Kalkulation des Wertes der ärztlichen Leistung** und der **Ermittlung von angemessenen Preisen**. Nur wer diese Disziplin beherrscht, kann die wirtschaftliche Qualität eines Kassenangebotes oder auch anderer Partner fundiert bewerten.

Wir konnten für die Veranstaltungsreihe das renommierte Unternehmen **Frielingsdorf Consult GmbH** gewinnen. Die erfahrenen Dozenten erarbeiten mit Ihnen Schritt für Schritt anhand von konkreten Beispielen die Grundlagen der **Prozesskostenrechnung**. Zusätzlich erhalten Sie für die Praxis ein speziell für diese Veranstaltung entwickeltes **Softwaretool**, das Ihnen die Kalkulation von individuellen Prozesskosten und Preisen ermöglicht.

Die Veranstaltung ist streng **pharmakodexkonform** konzipiert. Der **Selbstkostenanteil** beträgt **max. 350,00 €** (inkl. MwSt.) pro Teilnehmer. Die Teilnehmergebühr ist abhängig von der Gesamtteilnehmerzahl und verringert sich der Gruppengröße entsprechend. Um ein effektives Arbeiten der Teilnehmer zu ermöglichen, ist die **max. Gruppengröße auf 20 Teilnehmer** beschränkt (**Selbstkostenanteil dann 250,00 €**). Sie erhalten vor der Veranstaltung eine Rechnung von Frielingsdorf Consult.

**Mitglieder des Ärztenetzes Niederrhein erhalten auf Antrag 100,- Euro Zuschuss nach Zahlung.**



Wir freuen uns auf Ihr Erscheinen und verbleiben mit freundlichen Grüßen

Ihr Gesundheitsmanagement  
BERLIN-CHEMIE AG

### **Antwortfax (0221-13 98 36-65)**

Wir bitten um **verbindliche** Antwort bis zum **11.05.2011**. Der Eingang der Anmeldung wird berücksichtigt.

JA, ich nehme an der Veranstaltung teil.

Praxis: \_\_\_\_\_

Name, Vorname: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_

PLZ, Ort: \_\_\_\_\_

E-Mail: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift

Stempel

## Mittwoch, 25. Mai 2011

16:00 Uhr **Begrüßung**  
*Ärztetenetz Niederrhein e.V., Gesundheitsmanagement der Berlin-Chemie AG*

16:15 Uhr – 19:00 Uhr **Workshopteil 1: Betriebswirtschaftliche Grundlagen**

Grundlagen Betriebswirtschaft in der Praxis  
Kostenarten und Kostenstellen  
Deckungsbeitragsrechnung  
Herleitung eines Praxis-Modells zur Prozesskostenrechnung  
Prozess-Kostenrechnung in der Praxis  
Moderne Kennzahlen in der Praxis  
Benchmarking zu anderen Praxen (Durchschnitt und best practice)

## Samstag, 28. Mai 2011

9:00 Uhr **Begrüßung**  
*Ärztetenetz Niederrhein e.V. Gesundheitsmanagement der Berlin-Chemie AG*

9:15 Uhr – 11:00 Uhr **Workshopteil 2: Prozesskostenermittlung**

Wie komme ich an meine Daten (EDV, BWA, KV-Bescheid)  
Definition von Kostenstellen der eigenen Praxis  
Wie lese ich meine Unterlagen (BWA, KV)?  
*Lars Bongartz, Frielingsdorf Consult GmbH*

11:10 Uhr – 11:30 Uhr Kaffeepause

11:30 Uhr – 13:00 Uhr **Workshopteil 3: Anwendung (1)**

Einführung in vorbereitetes Rechenschema (MS - Excel-Tool)  
Auswerten Anhand von Beispielunterlagen  
Beispielhafte Berechnung von Prozesskosten ausgewählter  
Behandlungspfade (fachgruppenspezifisch)  
Präsentation der Ergebnisse  
Ausbaumöglichkeiten für Praxis-Controlling  
Nutzen der Prozesskosten-Rechnung

13:00 Uhr – 14:00 Uhr Mittagspause

14:00 Uhr – 16:00 Uhr **Workshopteil 3: Anwendung (2)**

Beispiel Kassenverträge  
Lohnt die Antwort auf eine Ausschreibung?  
Mindestpreis-Berechnung  
Beispiel Praxis-Angebote  
Was rechnet sich, was nicht?  
Auswirkungen der neuen RLV (quasi Fallpauschalen)  
Kooperation mit Kollegen: was bleibt in Heller und Pfennig?  
Prüfung der Vorteilhaftigkeit von Investitionen

**WICHTIG!!! Eigenen, geladenen Laptop mit MS – Excel und Netzteil nicht vergessen!**

**Stammdaten zur Praxis**

Arbeitsstunden pro Jahr und Arzt
Anzahl Ärzte
Kalkulatorisches Arztgehalt
Fallzahl (GKV+PKV) Quartal

**Kennziffern**

Kalkulatorisches Arztentgelt pro Minute	0,74	€/Minute
Indirekte Kosten / Fall	29,02	€/Fall
Indirekte Kosten / Arztstunde	84,62	€/Stunde
Umsatz / Arztstunde	163,10	€/Stunde
Kosten / Arztstunde	93,45	€/Stunde
Vorsteuergewinn / Arztstunde (= Arztlohn)	69,65	€/Stunde
Umsatz / Fall	55,94	€/Fall
Kosten / Fall	32,05	€/Fall
Vorsteuergewinn / Fall (ohne Arztlohn)	23,89	€/Fall

**BWA (Jahreswerte)**

Einnahmen	Beträge in
Praxisgebühr	-4.370
KV	701.127
Privat	173.928
IoEL	503
Sonstige	9.534
<b>Summe</b>	<b>880.724</b>

**Kostenart**

Kostenart	Beträge in	Anteil
Personal	353.456	1,40%
Material	12.317,02	2,57%
Raum	22.611,96	0,48%
Versich./Beiträge	4.191,77	0,00%
Kfz	0,00	0,72%
Werbe/Reiko	6.342,42	0,17%
Verretungen	1.509,86	6,95%
Sonstige	61.210,27	0,23%
Instandhaltung	1.999,87	0,99%
Gerätemieten/Leasing	8.748,22	2,80%
Abschreibungen/GWG	24.637,71	0,86%
Zinsen	7.610,34	0,00%
Steuern		
<b>Summe</b>	<b>504.636,09</b>	<b>57,30%</b>

**Ertrag/Jahr**

Bezeichnung	Ergebnis (I.aufwand)
Alter heute	9,0 Jahre
Anschaffungspreis	1.278 €
Lebensdauer	7 Jahre
Abschreibung	183 €/Jahr
ASA bisher	1.278 €
ASA verbleibend	0 €
<b>Summe Fixkosten</b>	<b>750 €/Jahr</b>
Anzahl Anwendungen	176 Anwendungen/Jahr
Fixkostenumlage	4,26 €/Anwendung
<b>Ergebnis Gerät</b>	<b>3,663 €/Jahr</b>

Bei einer Stornierung bis 14 Tage vor der Veranstaltung werden 50%, anschließend 100% der Veranstaltungskosten berechnet, ansonsten ist eine Stornierung frei.



Details finden Sie auch unter:  
[www.aerztenetz-niederrhein.de](http://www.aerztenetz-niederrhein.de)

Sehr verehrte Frau Kollegin, sehr geehrter Herr Kollege,  
hiermit möchten wir Sie zur folgenden, interessanten Fortbildungsveranstaltung einladen.

**Wann?** Mi. 25.5. 16.00-19.00 Uhr und Sa. 28.5. 9.00-16.00 Uhr

**Wo?** St.-Vinzenz Hospital Dinslaken, neues Medienzentrum  
Anfahrt und Details auch über: [www.st-vinzenz-hospital.de](http://www.st-vinzenz-hospital.de)

**Laptop- Workshop:**

**Betriebswirtschaftliche Grundlagen und Prozesskostenmanagement in der Arztpraxis**

**Referenten: Ärzte des Ärztenetzes Niederrhein e.V., Fachaussendienst Berlin Chemie AG, Frielingsdorf Consult GmbH Köln**

Mit kollegialen Grüßen

Dr. med. Karl-Heinz Schmitz  
stv. Vorsitzender

**Diese Veranstaltung ist zur Zertifizierung angemeldet.**

Die Fortbildung findet in Zusammenarbeit mit der Firma **Berlin Chemie AG** statt.  
Während der Veranstaltung sind Sie unter **02064-440** tel. erreichbar.

---

Um Antwort wird bis spätestens **11.05.2011** auf dem abtrennbarem Abschnitt per  
**FAX 0221-13 98 36 65** gebeten.

An der Fortbildungsveranstaltung am **Mi. 25.5. und Sa. 28.5.** im St-Vinzenz Hospital  
Dinslaken nehme(n) ich / wir mit \_\_\_\_\_ Person (en) **verbindlich** teil.

Der Eigenanteil an den Teilnehmerkosten ist mir bekannt, Mitglieder des Ärztenetzes  
Niederrhein erhalten einen Zuschuss von 100,- Euro nach Zahlung.

-----  
Datum, Stempel, Unterschrift